



FACULTE PLURIDISCIPLINAIRE DE BAYONNE/ANGLLET/BIARRITZ

Licence Professionnelle
Adjoint de direction PME-PMI

Année universitaire 2012-2013

SESSION 1

Septembre 2013

UE 3 EPREUVE : CONTRÔLE DE GESTION

Vendredi 27 septembre 2013

Durée : 1h30

- Calculatrice autorisée, documents interdits -

1 – Connaissances théoriques (8 points)

- Les coûts partiels : présentez à l'aide d'un tableau les différentes méthodes et leur contenu.
- Vous êtes contrôleur de gestion dans une entreprise industrielle, vous devez analyser les coûts relatifs aux deux produits phares de l'entreprise. Quelle(s) méthode(s) choisissez-vous et pourquoi ?

2 – Application (12 points)

La SARL Biskuitoak, installée à St Etienne de Baïgorry, fabrique un gâteau à la farine de châtaigne, le Gaztaina.

Cette fabrication saisonnière est réalisée d'octobre à mars.

Il vous est demandé de procéder à l'analyse des coûts de ce produit pour le mois d'octobre.

Le Gaztaina nécessite les matières premières suivantes: farine de châtaigne, sucre, beurre et oeufs.

Il est fabriqué dans l'atelier de cuisson, puis conditionné dans un atelier spécialisé.

Pour le mois d'octobre, vous bénéficiez des renseignements suivants:

Stocks initiaux: compte tenu d'un début d'activité le 1er octobre, l'ensemble des stocks sont vides.

Achats du mois d'octobre :

Farine de châtaigne: 135 000 kg à 1.30€ le kg

Sucre : 90 000kg à 0.80 € le kg

Beurre : 30 000 kg à 0.90€ le kg

Oeufs 384 000 oeufs à 1.20 €/douzaine

Cartonnages : 680 000 unités à 123 € les 100

Consommation du mois d'octobre :

Farine de châtaigne : 130 000 kg

Sucre : 45 000kg

Beurre : 25 000 kg

Oeufs 30 000 douzaines

Cartonnages : 651 000 unités

Main d'oeuvre directe de production du mois d'octobre :

780 heures dans l'atelier cuisson pour un montant global de 23 340 €

2 350 heures dans l'atelier conditionnement pour un montant total de 61 807 €

Charges indirectes :

Approvisionnement : 10 % du montant des achats

Cuisson : 155 350 €

Conditionnement : 259 350 €

Distribution et autres charges administratives : 270 900 €

Production du mois d'octobre : 650 000 Gaztainas

Ventes du mois d'octobre : 630 000 Gastainas à 4.40 € l'unité

NB : L'ensemble des valeurs s'entendent hors taxes.

Votre travail

1. **Monsieur Gastelu, votre patron veut connaître le coût de revient et le résultat, global et unitaire des Gaztainas vendus.**
2. **Monsieur Gastelu voudrait augmenter sa marge, compte tenu du fait qu'il ne peut pas obtenir des prix plus bas pour les matières premières et que les salaires sont déjà au minimum syndical. Quelles suggestions pourriez vous lui faire?**
3. **Monsieur Gastelu souhaite développer ce produit et éventuellement en modifier le prix, définissez 5 questions qu'il devrait se poser et dont les réponses vous semblent essentielles pour l'orienter dans ses décisions.**