

UE 3
EPREUVE : CONTRÔLE DE GESTION

Lundi 24 septembre 2012

Durée : 1h30 (14h00 – 15h30)

- Calculatrice autorisée, documents interdits -

1. Connaissances théoriques (8 points)

- A. Quel est le rôle du contrôleur de gestion dans sa conception moderne ? Illustrez ce rôle dans le cadre d'une PME.
- B. Définissez le contrôle de gestion en tant que processus de management.
- C. Les couts complets
- a. Définissez les grandes étapes fonctionnelles de la méthode
(Vous pouvez vous aider d'une représentation schématique)
- b. Donnez le champ d'utilisation et l'intérêt de cette méthode.

2. Application (12 points)

La société Estecahandy est une PME du Pays Basque, spécialisée dans la sous-traitance. Son activité principale est la fabrication de pièces en aluminium et en chrome.

Ses principaux clients sont :

- Les PME industrielles de la région : 50% de son activité
- L'industrie de la robinetterie : 30% de son activité
- Les entreprises diverses : 20% de son activité

Une grande brasserie de la région a commandé à la société Estecahandy des ouvre-bouteilles, avec d'un côté la croix basque et de l'autre son nom commercial.

Grâce aux ventes des ouvre-bouteilles, la société a vu son chiffre d'affaires augmenter sensiblement.

Monsieur Estecahandy, qui est un homme prudent, la lente mais sûre croissance de son entreprise en fait état, souhaite mesurer l'impact qu'aurait une augmentation de la structure des ventes sur le seuil de rentabilité de l'entreprise.

Au cours du 1er trimestre N, les éléments suivants ont été relevés :

- Consommation de matières premières : 55 955 €
- Charges variables d'approvisionnement : 1 980 €
- Charges variables de production : 24 750 €
- Charges variables de distribution : 7 275 €
- Charges fixes : 18 000 €
- CA : 150 000 €

- 1- Présentez le compte de résultat différentiel pour le 1^{er} trimestre N.**

- 2- Déterminez le seuil de rentabilité et la date à laquelle il sera atteint, sachant que les ventes sont régulières au cours du trimestre.**

- 3- Quel est le résultat à atteindre pour obtenir un résultat équivalent à 30 % du CA ?**

La société Estecahandy désire investir au cours du second trimestre dans un équipement d'une valeur HT de 90 000 €.

Cet équipement, amortissable en linéaire sur 5 ans, permettrait de réduire le coût variable de 10%.

- 4- En raisonnant sur le 2^{ème} trimestre N, déterminez le résultat, le nouveau seuil de rentabilité et la date à laquelle il sera atteint si l'entreprise Estecahandy acquiert cet équipement pour un chiffre d'affaires équivalent à celui du 1^{er} trimestre N.**

- 5- La société doit-elle faire cet investissement ? justifiez votre réponse. Quels arguments devriez-vous avancer à Monsieur Estecahandy pour l'aider dans sa décision ?**