



FACULTE PLURIDISCIPLINAIRE DE BAYONNE/ANGLET/BIARRITZ

Licence Professionnelle
Adjoint de Direction PME - PMI

Année universitaire 2009-2010

Session 2

Novembre 2010

UE 3 EPREUVE : CONTRÔLE DE GESTION

Mardi 23 novembre 2010

Durée : 1h30 (9h00 – 10h30)

- Aucun document n'est autorisé -

1 – Connaissances théoriques – 8 points

- Faites une représentation graphique du processus de calcul des coûts complets.
- Donnez le contenu d'un coût selon la méthode du direct costing évolué,
 - Citez un exemple d'application.
 - Donnez les limites de cette méthode.

2 – Application – 12 points

La société Pierre Avril installée au Pays Basque depuis plus de 20 ans est spécialisée dans le tissage de tissus qu'elle vend en rouleaux de 10 mètres aux détaillants de tissus régionaux et aux fabricants de linge de maison. Son exercice comptable correspond à l'année civile ; elle vous transmet ses caractéristiques d'exploitation :

Pour l'année N :

Quantité de rouleaux vendus :	60 000 unités
Prix de vente unitaire :	82 €
Charges variables de production :	57 € l'unité
Charges variables unitaires de distribution :	10% du prix de vente
Charges fixes globales :	580 000 €

1. Présenter le tableau différentiel d'exploitation pour l'année N.
2. Calculer le seuil de rentabilité.
3. Donner la date d'obtention du seuil de rentabilité.
4. Calculer la marge de sécurité.
5. Quelle est la baisse des ventes (en quantité) que peut supporter l'entreprise Pierre Avril sans être en perte ?
6. De combien peut-on baisser le prix de vente une fois le seuil de rentabilité atteint sans générer de perte ?
7. De combien doivent augmenter les quantités vendues si l'on désire que le taux de rentabilité atteigne 10% ?