

# Sujet de contrôle de gestion

Durée de l'épreuve 1 heure 30 minutes

## 1- connaissance théoriques – 6 points

- Donnez dans l'ordre de calcul, les étapes fonctionnelles de la méthode des coûts complets.
  - o Proposez une représentation schématique
- Définissez en une phrase la notion de seuil de rentabilité
  - o Donnez les trois relations qui permettent de définir le seuil de rentabilité.

## 2 – Application – 14 points

Monsieur Antton Béhégaray ancien champion de VTT, reconverti dans l'industrie du cycle, produit dans la région de Bayonne des VTT haut de gamme et de Compétition dans une petite unité de production.

Suite aux informations qui lui sont transmises, il souhaite engager avec vous une réflexion pour mieux assurer le développement de son entreprise.

Résultat unitaire moyen de l'année écoulée pour un VTT, calculé pour une production standard de 2500 unités.

Charges	Description	Total	Unitaire	Montant	Taux
	<b>Prix de vente Hors taxe</b>			510,00	100,00%
Matières premières	métal, peinture, roues etc...		180,00		
Autres charges	Energie et petite fournitures		10,74		
Distribution	Commission représentant		40,80		
	<b>Total charges variables</b>		231,54	-231,54	-45,40%
	<b>Marge sur cout variable</b>			278,46	54,60%
Autres charges	assurance, entretien etc	34800,00			
Main d'œuvre production	Salaires production	403500,00			
Charges administratives	Salaires, administratifs,	154645,00			
	impots et taxes				
autres charges	Charges financières	4005,00			
Amortissement des construction et du matériel	locaux, machines, etc...	11300,00			
	<b>Total charges fixes</b>	608250,00	243,30	-243,30	
	<b>RESULTAT</b>			<b>35,16</b>	<b>6,89%</b>

1. Calculez le seuil de rentabilité pour l'année écoulée et le point mort en considérant que les ventes sont réalisées régulièrement sur l'année.  
Commentez le résultat obtenu.

Les perspectives du marché et la bonne renommée des VTT permettent d'espérer vendre 4 000 vélos par an.

Pour atteindre cet objectif il faut:

**A** - augmenter les capacités de production, ce qui ferait passer:

- les salaires de production à 600 000 €,
- les charges financières à 6 396 €,
- les amortissements à 25 000 €.

**B** - Modifier le système de rémunération des représentants :

Actuellement les ventes sont assurées par des représentants multiscartes qui perçoivent une commission calculée au taux de 8 % sur le chiffre d'affaires hors taxes. Pour les inciter à consacrer davantage de temps au service de l'entreprise Béhégaray et prospecter de nouveaux clients, il faudrait:

- faire passer leur commission à 10 % sur le chiffre d'affaires H.T.,
- leur verser une prime d'objectif. Cette prime annuelle considérée comme une charge fixe est estimée à 30 000 €.

Les autres charges étant inchangées.

2. Si le prix de vente est maintenu à 510 € :

a - Calculez pour l'année à venir pour un VTT, pour une production annuelle de 4 000 unités :

- le coût variable prévisionnel,
- la marge sur coût variable,
- le coût de revient,
- le résultat.

b - Commentez ces prévisions.

3. Monsieur Béhégaray souhaiterait réaliser un bénéfice par VTT de 50 €.

a - Quel devrait être le nouveau prix de vente?

b - Le seuil de rentabilité en serait-il modifié ?

c - À combien de vélos, correspondrait-il?

d - Commentez ces résultats.

**Nb :**        **Tous les montants de cet énoncé s'entendent hors taxe**  
              **Tous vos résultats seront arrondis au centième le plus proche**