

# Sujet de contrôle de gestion

Durée de l'épreuve 2 heures  
Calculatrice autorisée - Documents interdits

## 1 – Connaissances théoriques – 6 points

- a- Définissez et illustrez par deux exemples le coût direct et le coût indirect.
- b- Définissez les grandes étapes fonctionnelles de la méthode des coûts complets (vous pouvez vous aider d'une représentation schématique).
- c- Donnez le champ d'utilisation et l'intérêt de cette méthode.

## 2 – Application – 14 points

1 - La société Eder pizza vend des pizzas à emporter. Cette société a vendu pendant l'exercice N 43 200 pizzas à un prix moyen de 15€ la pizza. La prestation est assurée du jeudi au dimanche et en cas de match de coupe d'Europe ponctuellement le mardi et le mercredi. Les clients viennent chercher les pizzas sur place ou ont la possibilité de commander sur Uber-eats pour être livrés.

Les charges de cette entreprise se répartissent de façon suivante :

- Charges variables totales 388 800 €.
- Charges fixes : 184 400€

- Présenter le compte de résultat différentiel.
- Calculer le seuil de rentabilité en quantité et en valeur.
- Déterminer le point mort et la marge de sécurité.
- Proposez une représentation graphique (papier quadrillé annexé au sujet).

2 - Lors des soirées de match de rugby ou de foot, et parfois le samedi et dimanche soir, Monsieur Luciano le dirigeant de la société est obligé de refuser des commandes à cause de la taille du four. Il a la possibilité de changer son four, pour un four plus grand. Cet investissement augmenterait les charges fixes annuelles de 7 800€.

Il vous demande de calculer

- Le nombre de pizzas supplémentaires qu'il devra vendre pour obtenir le même résultat.

2-1 – Après analyse des commandes refusées, Monsieur Luciano estime qu'il peut sans aucun doute vendre 45 pizzas supplémentaires les soirs de match.

Le nombre de soirées de match s'élève à 40 pour l'année N+1.

Pour assurer ce supplément de production il sera obligé d'embaucher un extra tous ces soirs-là de 18h30 à 21h30 à 18 € de l'heure.

- Présenter le nouveau compte de résultat différentiel.
- Le seuil de rentabilité en quantité et en valeur ainsi que le point mort et la marge de sécurité.
- Comparez et commentez les résultats.
- Proposez une représentation graphique (sur le même graphique que le précédent mais d'une couleur différente).

3 - La société Uber-eats prend une marge de 10% sur les pizzas et facture une prestation de service et de livraison. Ce qui globalement amène le client qui souhaite se faire livrer à payer sa pizza au prix moyen de 20 €. 20% des pizzas vendues sont livrées par Uber-eats.

Monsieur Luciano envisage d'investir dans 2 scooters et de livrer lui-même les pizzas pour un coût unitaire de 3 € par pizza livrée.

Le coût annuel d'un scooter équipé pour la livraison est évalué à 3 000 €. Dans un premier temps chaque livreur travaillera en moyenne 10h par semaine à 15 € de l'heure. L'entreprise est ouverte 50 semaines par an.

Sur une base annuelle de 45 000 pizzas vendues.

- Calculez la rentabilité de la prestation livraison.
- Que pensez-vous de cette solution ? (Argumentez)

*Remarque : Les questions 2 et 3 sont indépendantes*